

BUSINESS મિત્ર Plus

ફેડના રેટહાઈકને પચાવી સોનાચાંદી- મેટલ્સ- શેરોમાં રિબાઉન્ડ

બુધવારે ફેડ વ્યાજદરમાં ત્રણ વર્ષના વિરામ પછી 25 બેસીસ પોઈન્ટ વધારીને નવો રેટ 3.75-4 ટકા કર્યો છે. ફેડ ચેરમેને ફેડ ફુગવાને બે ટકા સુધી કટીબધ્ધ છે એમ કહને હોકીશ કોમેન્ટ કરી હતી. શ્વબર માટે સોનાચાંદી અને શેરબજારમાં તીવ્ર કરેકશન જોવાયું હતું પણ પછી બજારોમાં જોરદાર બાઉન્સ આવ્યો હતો. ખાસ કરીને સોનામાં બુધવારે એક કલાકના ગાળામાં બે તરફી 100-125 ડોલર જેવી અકડાતફડી જોવાઈ હતી. રાત્રે 11.35 સમયે સોનું 4270 ડોલર હતું. અને ફેડના રેટ હાઈક તેમજ હોકીશ કોમેન્ટના પ્રત્યાઘાતમાં તૂટીને 12.46 વાગે 4228 ડોલર થઈ ગયું હતું. થોડા જ સમયમાં સોનું બાઉન્સબેક થઈ 4331 ડોલર થયું હતું આમ એક કલાકમાં 100 ડોલરની વધઘટ થઈ હતી. યુકવારે તો સોનું 4399 ડોલર થઈ ગયુ હતું. વીકલી બોટમથી 179

ડોલર વધ્યા હતા. એમસીએક્સ સોનું 153300થી ઉછળી 154400 થયું હતું. લંડન ચાંદીમાં પણ બેતરફી મોટી વધઘટ હતી. ચાંદી ધટીને 62.26 થઈ 66.27 ડોલર હતી. એમસીએક્સ સપ્ટે ચાંદી ધટીને 232000 થઈ છેલ્લે 243000 હતી. અમેરિકામાં બોન્ડ યિલ્ડ પણ ઘટ્યા ભાવથી ઉછળી ફરી 5 ટકા થઈ ગયા હતા. ફેડ ચેરમેન

હોઈ કરેકશન આવ્યું છે. ફુડ 108 ડોલરથી ધટીને 102 ડોલર થયું છે. ડાઉ જોન્સ ઘટ્યા ભાવથી સુધર્યો છે. ટેક શેરોમાં બાઉન્સ બેક આવતા નાસદાક પણ વધ્યો છે. ભારતીય શેરબજારોમાં નિકટીમાં પણ ઘટ્યા ભાવથી થોડો સુધારો હતો. નેક્સ 50 તેમજ નિકટી હાઈબીટા ઈન્ડેક્સની રીકવરી વધારે ધ્યાન ખેંચે એવી હતી.



બળવાખોરોએ યેમેનું મોથા બંદર કબજો કર્યા પછી બાબ અલ મેન્એ જળમાર્ગ નજીક નાના નાના ટાપુઓ કબજે કર્યા છે. વીકએન્ડમાં હુથીઓએ સાઉદી અરેબીયા પર મિસાઈલ હુમલા કર્યા છે. સાઉદી- હુથીનો તનાવ વધતા ફુડ ફરી 110-115 ડોલર તરફ જવાની શક્યતા છે. જો

માઈનીંગ એમ ઘણા ખરા સેક્ટરોના ઈકોનોમિક્સ જ બદલાઈ ગયા હોઈ ફુગાવામાં ઉડી અને ટકાઉ અસર આવવાની ભીતી છે. મોટી મોટી બેન્કો પણ હવે ઈરાન વોર ક્યારે અટકે એમ મામલે ફુડના ટારગેટ કે સંભાવનાઓની આગાહી આપવાનું બંધ કરી દીધુ છે.

બેઝ મેટલ્સની વાત કરીએ તો રેટ

બીરેન વકીલ
હાઈક ડિસ્કાઉન્ટ થઈ જતા તેમજ ટેરિફનો હાઉ ઘટતા કોપર, ઝિંક અને એલ્યુ સહીતની મેટલમાં જોરદાર બાઉન્સ જોવાયો હતો. કોપર 1350થી ઉછળી 1408, ઝિંક 408થી ઉછળી 433, એલ્યુ 346.25થી ઉછળી 353

આસપાસ બંધ થયા હતા. ઔદ્યોગિક કોમોડિટીઝ, પેટ્રોકેમિકલ્સ વગેરેમાં લાંબા ગાળાની બુલ માર્કેટ છે. નિકલ, ટીન જેવી ટેંગસ્ટન, રીનીયમ, રુથેનીયમ જેવી ક્રિટિકલ મેટલ્સમાં

એઆઈ, ડિફેન્સ વગેરે ન્યુ એજ ઈકોનોમીમાં વધતો ઉપયોગ, સપ્લાય સિક્યોરીટીને અનુલક્ષી સરકારોનું નિયમન વગેરે તેજી કરતા છે. રેડ સી- બ્લેક સી, હોરમુઝમાં લશ્કરી તનાવ, પનાવ કેનાલ યુરોપની નદીઓના જળમાર્ગોમાં નીચા વોટરલેવલ જેવા અવરોધોથી ગ્લોબલ સપ્લાય ચેઈનમાં મોટો વિષેષ સર્જાયો છે.

ઘરઆંગણે રૂપિયો સ્ટેબલ છે. મોડો મોડો પણ વરસાદ આવતા ખાધ ઘટી છે. જળાશયોમાં નવા નીર આવ્યા છે. જો કે પાછોતરા વરસાદથી ખરિફ પાકોને ને ખાસ ફાયદો થાય એમ નથી. પાછોતરે મગફલીને ફાયદો છે. તુવેર તેમજ સોયાબીનમાં કયાક થોડો ફાયદો થા. ઈસ્ટ એમપી, બિહાર વગેરે વિસ્તારોમાં વધુ પડતા વરસાદથી સોયાબીન, મકાઈને નુકસાનના સમાચારો મળે છે. તાજેતરનો વરસાદ રવી ભાવેતરો માટે સારા સમાચાર છે. ચણા-રાયડો-

ઘઉં- જીરુ-પાણા જેવા રવી પાકો માટે વરસાદ ખૂબ ફાયદાકારક છે. એરંડા- કપાસ માટે વરસાદ ઘણો ફાયદાકારક ગણાય.

હાલમાં કોમોડિટી બજારોમાં ગવાર-હળદર હોટફેવરીટ છે. ગવાર- ગવારગમ-કોરમામાં વન વે તેજી છે. એક વરસમાં ગવાર 5000થી વધીને 6900 થઈ ગયો છે. સોયાબીનમાં કરેકશન છે. રાયડામાં પણ તેજી હાલ થાક ખાય છે.

અમેરિકામાં મીડટર્મ ચૂંટણી નજીક આવતી જાય એમ પોલિટિકલ રિસ્ક પ્રિમિયમ વધશે. બજારની નજર ચીની પ્રમુખ શી અને અમેરિકી પ્રમુખ ટ્રમ્પ વચ્ચે ગુરુવારે બેઠક પર છે. આ બેઠકમાં બેઉ નેતાઓ એઆઈ, એક્સપોર્ટ કંટ્રોલ, ટેરિફ, પ્રાદેશિક સ્થિરતા, તાઈવાન, ક્ષિતિકલ મિનરલ્સ વગેરે મુદ્દે ચર્ચાઓ કરશે. મીટીંગમાં કેન્દ્રવર્તી મુદ્દો ઈરાન- હોરમુઝ અને એનર્જી સિક્યોરીટી છે.

આધુનિક ઈન્ટરનેટના અતિ મહત્વના અંગ ઓપ્ટિકલ ફાયબરનો પાયો નાખનાર ભારતીય સાહસિક: ડો. નરિન્દર સિંહ કાપાની

અત્યારે, વિશ્વની સૌથી મોટી ટેકનોલોજી કંપનીઓ AI તેજીને પહોંચી વળવા માટે પૂરતા ગ્લાસ ફાઈબર(ઓપ્ટિકલ ફાઈબર) મેળવી શકતી નથી. તેના ભાવ વધતાં જઈ રહ્યા છે, ફેક્ટરીઓ 2027 સુધી સંપૂર્ણપણે બુક થઈ ગઈ છે, અને એકલી મેટા કંપનીએ જ સપ્લાય સુરક્ષિત કરવા માટે \$6 બિલિયન સુધીનું રોકાણ કર્યું છે. આ ઓપ્ટિકલ ફાઈબર પાછળ સિસ્ટરથી વધુ વર્ષો પહેલાં એક ભારતીય ભૌતિકશાસ્ત્રીએ કરેલી શોધ છે, જેમણે પોતાના જ પ્રોફેસરને ખોટા સાબિત કર્યા હતા. વિશ્વને વર્ણકવાળા માર્ગ પર પ્રકાશને ગાઈડ કરતા શિખવનાર આ વ્યક્તિનો પ્રકાશ સાથેનો પહેલો પરિચય એક રમકડા દ્વારા થયો હતો, જે એક રસપ્રદ સંયોગ છે. 1930ના દાયકામાં ભારતમાં પોતાના બાળપણ દરમિયાન, નરિન્દર સિંહ કાપાની નામના એક બાળકને ‘કોડાક બ્રાઉન’ કેમેરા આપવામાં આવ્યો હતો, જે સામાન્ય રજાઓના ફોટોગ્રાફ્સ માટે બનેલું એક બોક્સ જેવું નાનું સાધન હતું. કાપાની માટે આ એક પુન બની ગઈ. તેનાથી ખેંચાતા ફોટા માટે નહીં, પરંતુ તેની પાછળ છુપાયેલા પ્રશ્ન માટે. લેન્સમાંથી પ્રકાશ કેવી રીતે પસાર થાય છે, દિશા બદલવા માટે તે કેવી રીતે વળે છે, અને ઈમેજ કેવી રીતે બને છે તેમના પુત્રી કિશો ‘કીકી’ કાપાનીએ પોતાના પિતાના જીવન અને વારસા વિશે હાલ એક બિઝનેસ અખબાર સાથેની વાતચીતમાં જણાવ્યું હતું કે, “તે જિજ્ઞાસા આખરે તેમને 1950ના દાયકાની શરૂઆતમાં ઈમ્પીરિયલ કોલેજ લંડન તરફ લઈ ગઈ. તેમના પ્રોફેસરના અધ્યાપન છતાં, તેમણે સાબિત કરી બતાવ્યું કે વર્ણાકો હોવા છતાં પણ પાતળા કાચના ફાઈબરમાંથી પ્રકાશનું વહન થઈ શકે છે. તેમણે ‘ફાઈબર ઓપ્ટિક્સ’ શબ્દ આપ્યો અને આધુનિક ટેલિકોમ્યુનિકેશન્સ, મેડિકલ એન્ડોસ્કોપ તથા ઈન્ટરનેટનો પાયો નાખ્યો.” કીકીએ યાદ કર્યું કે તેમના



પિતાને આ વાર્તા કહેવી ખૂબ ગમતી હતી કારણ કે બાળપણની એક સાદી જિજ્ઞાસાએ આખરે “આખી દુનિયાનું નેટવર્ક જ બદલી નાખ્યું.”

કાપાનીનો જન્મ 31 ઓક્ટોબર, 1926ના રોજ પંજાબના મોગામાં થયો હતો. તેમણે આગ્રા યુનિવર્સિટીમાંથી 1948માં ગ્રેજ્યુએટ થતાં પહેલાં

સ્થપાયેલી ઓપ્ટિક્સ ટેકનોલોજી ઈન્ડ. 1967માં શેરબજારમાં આવી. ઘણા અહેવાલો મુજબ, કાપાની સિલિકોન વેલીમાં પોતાની કંપની પબ્લિક કરનાર પ્રથમ શીખ ભારતીય ઉદ્યોગસાહસિક બન્યા. કીકી માને છે કે તેમના પિતાએ કેલિફોર્નિયા વિશેની ખાસ વાત ખૂબ વહેલી ઓળખી લીધી હતી. તેમણે કહ્યું, “તેમણે જોયું કે કેલિફોર્નિયામાં વિશ્વના ઘણા ભાગોના લોકો હતા અને એક એવી સંસ્કૃતિ હતી જે ઉદ્યોગસાહસિકો અને નવી ટેકનોલોજીનું સ્વાગત કરતી હતી.” વર્ષો દરમિયાન, કાપાનીએ 1973માં કાપટ્રોન ઈન્ડ. અને બાદમાં K2 ઓપ્ટ્રોનિક્સ સહિત અન્ય કેટલીક કંપનીઓની સ્થાપના કરી. તેમણે 120થી વધુ પેટન્ટ મેળવી અને ફાઈબર ઓપ્ટિક્સ પર પ્રથમ પાઠ્યપુસ્તક લખ્યું.

ફોર્ચ્યુન મેગેઝિને 1999ના તેના “બિઝનેસમેન ઓફ ધ સેચ્યુરી” અંકમાં

બીજા સર્વોચ્ચ નાગરિક સન્માન પદ વિભૂષણથી નવાજ્યા હતા.

માનવ વાળ કરતાં પણ પાતળો એક સિંગલ ઓપ્ટિકલ ફાઈબર દર સેકન્ડે વિશાળ પ્રમાણમાં માહિતી લઈ જઈ શકે છે. તે ‘ટોટલ ઈન્ટરનલ રિફ્લેક્શન’ (પૂર્ણ આંતરિક પરાવર્તન) તરીકે ઓળખાતા સિદ્ધાંત દ્વારા કામ કરે છે, જ્યાં પ્રકાશ કાચના ફાઈબરની અંદરની દીવાલો પર અથડાઈને આગળ વધે છે અને ફાઈબર વળેલો હોય તો પણ તેના મુકામ સુધી પહોંચે છે.

દિલ્હીમાં રહેતી કોઈ વ્યક્તિ મોકલેલો પ્રશ્ન હજારો કિલોમીટર દૂર ડેટા સેન્ટરમાં પ્રોસેસ થાય છે અને લગભગ તરત જ જવાબ મળે છે, તે ટેકનોલોજી કાપાનીના સંશોધનને કારણે જ શક્ય બની છે. ફાઈબરની આ માંગ AINA ઝડપી વિકાસને કારણે વધી રહી છે. પરંપરાગત ડેટા સેન્ટર્સથી વિપરીત, AI સુવિધાઓને હજારો પ્રોસેસર્સને એકબીજા સાથે જોડવાની જરૂર પડે છે જેથી તેઓ એક શક્તિશાળી સિસ્ટમ તરીકે સાથે કામ કરી શકે. તેના માટે ખૂબ જ વખતે



પ્રમાણમાં ફાઈબર-ઓપ્ટિક કેબલની જરૂર પડે છે - કેટલાક અંદાજો સૂચવે છે કે તે સ્ટાન્ડર્ડ ક્લાઉડ ડેટા સેન્ટર કરતાં 16 થી 36 ગણા વધુ હોઈ શકે છે. ડો. કાપાનીની બીજી જ કંપનીઓ તેમના મૂળ નામો હેલંગ ટકી શક્તી નથી, પરંતુ તેમણે સ્થાપેલા વ્યવસાયોના ભાગો આજે પણ એક અગ્રણી વૈશ્વિક કંપનીમાં શોધી શકાય છે. ઓપ્ટિક્સ ટેકનોલોજી આઈએનસી આખરે અન્ય સાહસોમાં ભળી ગઈ હતી. કપટ્રોન ઈન્ડ. ને એએમપી ઈનોવેપરિટેડ દ્વારા હસ્તગત કરવામાં આવી હતી, જે તે સમયે અમેરિકામાં ઈલેક્ટ્રોનિક્સ કનેક્ટર બનાવતી સૌથી મોટી કંપનીઓમાંથી એક હતી.

અમેરિકામાં વ્યાજદરમાં વધારો થયો , હવે ભારતનો વારો

લાજેતરમાં અમેરિકાની ફેડરલ રિઝર્વ દ્વારા 25 બેસીસ પોઈન્ટનો વધારો કર્યો છે, જેની પાછળ ભારતીય રિઝર્વ બેન્ક પણ વ્યાજદરમાં વધારો કરશે તો અનુમાન કરવામાં આવી રહ્યું છે. જો કે, તાત્કાલિક અસર રહેશે નહીં પણ ડિસેમ્બર સુધીમાં વધારો થઈ શકે છે. આમ, અમેરિકા બાદ ભારતનો વારો છે, એવું નિષ્ણાતોનું સ્પષ્ટ માનવું છે.

લગભગ ત્રણ વર્ષના ગાળા પછી, યુએસ સ્ટેટ્સ બેંક ફેડરલ રિઝર્વે વ્યાજ દરમાં 25 બેસિસ પોઈન્ટનો વધારો કર્યો છે, વ્યાજ દરને 3.75થી વધારીને 4 ટકા કરી દીધો છે. ફેડરલ રિઝર્વના આ વલણ બાદ દુનિયાભરના બજારોમાં ધમાલ તીવ્ર બની છે.

સૌથી મજબૂત અસર ઉભરતી અર્થવ્યવસ્થાઓમાં, ખાસ કરીને ભારતમાં જોવા મળશે. અમેરિકાના ફેડરલ રિઝર્વ બાદ જાપાની સેન્ટ્રલ બેન્ક બેન્ક ઓફ જાપાને પણ 25 બેસીસ પોઈન્ટનો વધારો કર્યો છે. જેના લીધે જાપાનનો વ્યાજદર પણ ઉછાઈએ પહોંચી ગયો છે. ઉંચા ફુગાવાના લીધે જાપાને પણ વ્યાજદર વધારો કર્યો છે. આમ, યુરોપિયન યુનિયન, અમેરિકા અને જાપાન સહિત અનેક દેશોએ વૈશ્વિક અનિશ્ચિતતાના પગલે ફુડ ઓઈલના ઉંચા ભાવથી ફુગાવો વધતો

હોવાથી વ્યાજદર વધારો કરવાની ફરજ પડી છે.

અમેરિકન વ્યાજ દરમાં વધારાને કારણે ડોલર ઈન્ડેક્સ એક મહિનાની ઊંચી સપાટીએ પહોંચી ગયો છે. આ દબાણ હેઠળ રૂપિયો નબળો પડ્યો છે અને પ્રતિ ડોલર 95ના સ્તરને પાર કરી ગયો છે. રૂપિયાની આ નબળાઈથી આયાતી ફુગાવો વધવાની ધમકી છે. અમેરિકામાં વ્યાજદરમાં વધારો થવાથી વૈશ્વિક રોકાણકારો અમેરિકાની સલામત સંપત્તિ તરફ વળી રહ્યા છે. આ જ કારણ છે કે ભારતીય શેરબજારમાંથી વિદેશી પોર્ટફોલિયો રોકાણકારોનું વેચાણ વધુ તીવ્ર બનાવી શકાય છે. આ વર્ષે અત્યાર સુધીમાં એફપીઆઈએ ભારતીય બજારમાંથી 2.41 લાખ કરોડ રૂપિયાથી વધુની રકમ ઉપાડી લીધી છે. આ નિર્ણયથી સોનાના ચમક પર ટૂંકા ગાળાનું દબાણ પણ આવવાની ધામધામ છે.

બંકો માટે ભંડોળ એકત્ર કરવું મોંઘું



થશે, જેના કારણે તેઓ હોમ લોન, કાર લોન અને પર્સનલ લોનના વ્યાજ દરમાં વધારો કરશે. જેમની લોન ફ્લોટિંગ રેટ પર છે, તેના માટે માસિક ઈએમઆઈ



વધશે, જે સામાન્ય લોકોની નિકાલજોગ આવકમાં ઘટાડો કરશે. જ્યારે આ લોન લેનારાઓ માટે ખરાબ સમાચાર હશે, વરિષ્ઠ નાગરિકો અને બચત કરનારા રોકાણકારો બેંક એફડી પર વધુ સાફ્રે વ્યાજ મેળવવાનું શરૂ કરશે.

જ્યારે યુએસ ફેડરલ રિઝર્વ તેના નીતિગત દરોમાં ફેરફાર કરે છે, ત્યારે આરબીઆઈ વ્યાજ દરના તકાવતો, મૂડી પ્રવાહ અને ચલણ બજારોની અસર પર નજીકથી નજર રાખે છે. જો કે, આરબીઆઈના નીતિગત નિર્ણયો પણ સ્થાનિક ફુગાવો, વૃદ્ધિ અને અન્ય આર્થિક પરિસ્થિતિઓ દ્વારા નક્કી

સમિતિની બેઠક મળે છે. હવે આગામી બેઠક ઓક્ટોબરમાં મળનારી છે, જેમાં વ્યાજદર વધારો કે નહીં તે બેઠકમાં માલુમ પડશે. આરબીઆઈ ગર્વનર સંજય મહોંત્રાએ કહ્યું કે, આ મુશ્કેલ પરિસ્થિતિઓ છતાં, ભારત વિશ્વનું સૌથી ઝડપથી વિકસતું અર્થતંત્ર રહ્યું છે. જોકે, પશ્ચિમ એશિયામાં ચાલી રહેલ સંઘર્ષ મુખ્ય વેપાર માર્ગોને વિષેપિત કરીને વૈશ્વિક અર્થતંત્ર માટે પડકાર ઉભો કરવાનું ચાલુ રાખે છે. એવું માનવામાં આવી રહ્યું છે કે, છૂટક ફુગાવો ઉંચો રહેશે, પણ ત્રીજા ક્વાર્ટર પર ટોચ પર પહોંચ્યા બાદ ઘટવાનું શરૂ થશે.

નિષ્ણાતોનું માનવું છે કે દેશમાં ફુગાવાના દબાણને ધ્યાનમાં રાખીને ઓક્ટોબરમાં યોજનારી સમીક્ષા બેઠકમાં આરબીઆઈ તેમાં 0.25 ટકાનો વધારો કરી શકે છે. એચડીએફસી બેંકનું

ઓક્ટોબરની બેઠકમાં વ્યાજદર વધશે કે નહીં તે અંગે અવઢવ, પણ ડિસેમ્બરમાં નિશ્ચિત મનાય છે: નિષ્ણાતોનો મત

વધારાના પરિબળો પર વિચાર કરવો પડી શકે છે.

અત્રે ઉલ્લેખનીય છે કે, આબીઆઈ દર બે મહિને નાણાકીય નીતિ

માનવું છે કે ફુગાવાના દબાણ કેટલા વ્યાપક અને ટકાઉ છે તે અંગે સંપૂર્ણ સ્પષ્ટતા મેળવવા માટે આરબીઆઈ ડિસેમ્બર સુધી રાહ જોઈ શકે છે.

દીપું છે. ટાટા ગ્રૂપમાં ચાલી રહેલી આ ઉથલપાથલને સમજવા માટે અહીં કેટલાક નિષ્ણાતોના મંતવ્યો આપવામાં આવ્યા છે.

હાર્વર્ડ બિઝનેસ સ્કૂલમાં ફાયનાન્સ અને એન્ટરપ્રિન્સિપોરિયલ મેનેજમેન્ટ યુનિટ્રસના LE સિમન્સ પ્રોફેસર લોરેન એચ કોહેને જણાવ્યું હતું કે, ટાટા લીડરશિપ વિવાદમાં પ્રોફેશનલી-રન ગ્રૂપ હોવા છતાં ફેમિલી બિઝનેસ જેવો સ્વાદ જોવા મળી રહ્યો છે. વ્યવસાયિક વેસ્ટ એડ. યુ.એસ.માં એવું નથી કે જ્યાં પરિવારના વ્યવસાયમાં કામ કરવું એ મુદ્દાઓ અને વિવાદો એક ભૌગોલિક કેન્દ્રિત કરીને નિર્ણયો લેવાની પ્રક્રિયા છોડી દઈ રહ્યા છે.

એલિહાસિક રીતે, ધ ફોર્ડ મોટર ઓક્ટોબરમાં કંપનીઓ દ્વારા જનરેટ થતા કેશ ફ્લો સુધીની પહોંચ પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરીને નિર્ણયો લેવાની પ્રક્રિયા છોડી દઈ રહ્યા છે. “આ મૂળભૂત તફાવત તેમની સંડોવણી અથવા દેખરેખના સ્વરૂપ પર ખૂબ મોટી અસરો પાડે છે.” પરિપ્રસ્થમાં મૂકવા માટે, ટાટા ગ્રૂપ અલ્ટ્રા ટેકના ટાટા સન્સ (કંપનીનું શેડિંગ યુનિટ), ‘હુડુન ઈન્ડિયા ફેમિલી બિઝનેસ રેન્ડેન્સ’નો ભાગ નથી. હુડુન ઈન્ડિયા વ્યવસાયોમાં સંપત્તિ નિર્માણ અને કોર્પોરેટ મૂલ્યને ટ્રેક કરતા મલ્ટિપલ બેંચમાર્ક ઈન્ડેક્સ પ્રકાશિત કરે છે.

વ્યવસાયિક વિવાદના કિસ્સામાં બોર્ડની ભૂમિકા વિશે વિગતવાર તરીકે ટાટા ટ્રસ્ટ્સ દ્વારા “ગ્રૂપની જણાવતાં, ઈન્ડિયન ઈન્સ્ટિટ્યૂટ ઓફ મેનેજમેન્ટ (IIM) બેંગલોરના પ્રોફેસર દાદિયા મણિએ જણાવ્યું હતું કે, સ્વતંત્ર ડિરેક્ટરો તટસ્થ અને નિષ્પક્ષ દ્રષ્ટિકોણ પૂરો પાડી શકે છે તથા અન્ય પેઢીઓ અને ઉદ્યોગોમાંથી આ બંધોળો અનુભવ અને આંતરદ્રષ્ટિ લાવી શકે છે.

વ્યવસાયોના સભ્યો તેને પોતાનો જન્મસિદ્ધ અધિકાર અને તેની સંભાળ રાખવાની પોતાની જવાબદારી ગણે છે. કોઈપણ કદના મોટાભાગના ભારતીય અથવા એશિયન ફેમિલી બિઝનેસમાં, પરિવારના સભ્યો કામગીરીમાં સક્રિયપણે સામેલ થાય છે અને ઘણીવાર CEO બને છે,” રામચંદ્રને જણાવ્યું હતું. યુરોપ કે યુ.એસ.માં એવું નથી કે જ્યાં પરિવારના વ્યવસાયમાં કામ કરવું એ જન્મસિદ્ધ અધિકાર કે જવાબદારી છે, તેમણે ઉમેર્યું.

“આ મૂળભૂત તફાવત તેમની સંડોવણી અથવા દેખરેખના સ્વરૂપ પર ખૂબ મોટી અસરો પાડે છે.” પરિપ્રસ્થમાં મૂકવા માટે, ટાટા ગ્રૂપ અલ્ટ્રા ટેકના ટાટા સન્સ (કંપનીનું શેડિંગ યુનિટ), ‘હુડુન ઈન્ડિયા ફેમિલી બિઝનેસ રેન્ડેન્સ’નો ભાગ નથી. હુડુન ઈન્ડિયા વ્યવસાયોમાં સંપત્તિ નિર્માણ અને કોર્પોરેટ મૂલ્યને ટ્રેક કરતા મલ્ટિપલ બેંચમાર્ક ઈન્ડેક્સ પ્રકાશિત કરે છે.

વ્યવસાયિક વિવાદના કિસ્સામાં બોર્ડની ભૂમિકા વિશે વિગતવાર તરીકે ટાટા ટ્રસ્ટ્સ દ્વારા “ગ્રૂપની જણાવતાં, ઈન્ડિયન ઈન્સ્ટિટ્યૂટ ઓફ મેનેજમેન્ટ (IIM) બેંગલોરના પ્રોફેસર દાદિયા મણિએ જણાવ્યું હતું કે, સ્વતંત્ર ડિરેક્ટરો તટસ્થ અને નિષ્પક્ષ દ્રષ્ટિકોણ પૂરો પાડી શકે છે તથા અન્ય પેઢીઓ અને ઉદ્યોગોમાંથી આ બંધોળો અનુભવ અને આંતરદ્રષ્ટિ લાવી શકે છે.

સંચાલિત કંપનીઓમાં અવારનવાર વ્યવસાયનો વારસો વિરુદ્ધ વ્યવસાય વિશેની સત્ય માહિતી અંગે વિવાદ ઊભો થતો હોય છે. કંપની પેઢીઓથી માલિકો માટે શું મહત્વ ધરાવે છે તેનું એક ભાવનાત્મક વજન હોય છે, તેમ તેમણે ટાટા કેસનો ઉલ્લેખ કરતા કહ્યું હતું. માલિક દાયકાઓથી જે ચાલ્યું આવે છે તેને જાળવી રાખવા માંગતા હોય છે, પરંતુ સંપત્તિના વિકાસ અને વ્યવસાયના વિસ્તરણ માટે ફેરફાર જરૂરી હોઈ શકે છે, તેમણે કહ્યું. “વર્ણી, એક વ્યવસાયિક મેનેજર નિર્ણય લેતી વખતે પ થી ૧૦ વર્ષનો દ્રષ્ટિકોણ ધરાવતો હોય છે, પરંતુ પરિવાર ૧૦૦ વર્ષની દ્રષ્ટિની જરૂરિયાત અનુભવી શકે છે.” કોહેને સમજાવ્યું કે આનાથી સંઘર્ષ ઊભો થઈ શકે છે.

કંપનીના લિસ્ટિંગ પર, તેમણે કહ્યું કે જો મોટા પ્રોજેક્ટ્સ માટે કંપની માટે મૂડી એકત્ર કરવી મહત્વપૂર્ણ હોય, તો ટાટા સન્સ લિસ્ટિંગ માટે જાય તે યોગ્ય રહેશે. જો કે, લિસ્ટિંગ સાથે કંપનીની ચપળતા ઘટી શકે છે, તેમ તેમણે જણાવ્યું હતું. રામચંદ્રના જણાવ્યા અનુસાર, વર્તમાન સંઘર્ષ એ ટાટા સન્સમાં સૌથી મોટા શેરધારક તરીકે ટાટા ટ્રસ્ટ્સ દ્વારા “ગ્રૂપની કંપનીઓની રણનીતિ અને ભવિષ્ય નક્કી કરવા માટે સત્તા વાપરવાના પ્રયાસો”નું એક પરિણામ જણાય છે. રામચંદ્રને ઉમેર્યું કે, પરિણામ એન ચેરમેન અને ટાટા સન્સના બોર્ડ પર નોમિની ડિરેક્ટર નોએલ ટાટા જ એકમાત્ર વ્યક્તિ હતા જેમણે એન ચંદ્રશેખરનની ત્રીજી મુદત માટે પુનઃનિમણૂકનો વિરોધ કર્યો હતો.

ટાટા જૂથનો વિવાદ: ફેમિલી બિઝનેસ વિ. પ્રોફેશનલી-રન બિઝનેસ અંગેની ચર્ચાઓ ફરી શરૂ



ટાટા લીડરશિપ વિવાદે ફેમિલી બિઝનેસ (પરિવાર સંચાલિત વ્યવસાયો) વિરુદ્ધ પ્રોફેશનલી-રન (વ્યાવસાયિક રીતે સંચાલિત) પેઢીઓ અંગે નવી ચર્ચા જગાવી છે. એક ધર્માર્થ સંસ્થા હોવા છતાં ટાટા ટ્રસ્ટ્સ ટાટા સન્સમાં ૬૬ ટકા હિસ્સો ધરાવે છે, જે તેને કોઈપણ ફેમિલી બિઝનેસથી અલગ પાડે છે. આમ છતાં, હાલના આંતરિક ઝઘડા અને મહત્વના મુદ્દાઓ પર બોર્ડ-સ્ટરની અસહમતીએ સંસ્થાના માળખા પર પ્રશ્નાર્થ ચિહ્ન મૂકી

કરતી વખતે વાવાઝોડાની વચ્ચે કપ્તાન બદલવા સામે ચેતવણી આપી હતી, તેમણે પણ આ મુદ્દે આ અખબાર સાથે વાત કરી હતી. ફેમિલી બિઝનેસના વ્યાપક પ્રશ્ન પર, તેમણે ડચ સામાજિક મનોવિજ્ઞાની ગેરાર્ડ હેન્ડ્રિક્સ (ગીતી) હોફસ્ટેડના વૈશ્વિક વર્ગીકરણનો ઉલ્લેખ કર્યો હતો, જે સૂચવે છે કે યુરોપ અને અમેરિકામાં વ્યક્તિગત સંસ્કૃતિની સરખામણીમાં ભારત અને અન્ય એશિયાઈ દેશોમાં સામૂહિક સંસ્કૃતિ છે. “અમારા સંદર્ભમાં, ભારતીય પરિવાર સંચાલિત

એક વ્યાવસાયિક મેનેજર નિર્ણય લેતી વખતે પ થી ૧૦ વર્ષનો દ્રષ્ટિકોણ ધરાવતો હોય છે, પરંતુ પરિવાર ૧૦૦ વર્ષની દ્રષ્ટિની જરૂરિયાત અનુભવી શકે છે

ફેમિલી બિઝનેસ સ્કૂલમાં ફાયનાન્સ અને એન્ટરપ્રિન્સિપોરિયલ મેનેજમેન્ટ યુનિટ્રસના LE સિમન્સ પ્રોફેસર લોરેન એચ કોહેને જણાવ્યું હતું કે,