

ગણ્ણવોર વકરતા એનર્જી-ફર્ટિલાઈઝર-કુડ સપ્લાય યેઈન ડિસરપ્શનનો ખતરો

ગણ્ણવોરને પ્રાથમિક અહવાલો વીતી ગયા છે. ઘરાનની જીવાદોરી સમા તેલક્ષેત્રો અને રિફાઈનરીઓ પર ઘરાનવેલ-અમેરિકાના હુમલા પછી ઘરાને વળતા હુમલામાં ધીપતી ઘરાની રણનીતિ અપનાવી છે. ક્વાટરનું મોટું ગેસ ક્ષેત્ર, સાઉદી, કુવૈતની રિફાઈનરીઓ પર હુમલા કર્યા છે. હોરમુઝ ખાડીની નાકાબંધી કરી છે. ગત સપ્તાહે ઘરાને ઘરાનથી 4000 કીમી દૂર અમેરિકા-યુકેના સંયુક્ત થાણા ડિયાગો ગાર્સિયા પર હુમલાનો પ્રયાસ કર્યો હતો. હુમલાથી નુકસાન તો નથી થયું પણ ઘરાન પાસે ભોળી ડેવ્જના મિસાઇલ છે જે વંડન કે પેરિસ સુધી જઈ શકે એવી વાત ઉજાગર જરૂર થઈ છે. 1967માં આરબ દેશોએ વેસ્ટર્ન દેશોને કુડ વેચવા પર પ્રતિબંધ લગાવ્યો હતો, 1980માં ઘરાનમાં શાહ રિવોલ્યુશન વખતે પણ કુડના ભાવ ભડકે બચ્યા હતા. એ પછી 1990 કુવૈત-ઘરાક વોર,



ઓઇલ અને ગેસ પર આધારીત તેમજ નિકાસ પર નભતા સાઉદી એશિયા તેમજ યુરોપ-યુકે જેવા એનર્જી ક્ષેત્રોને ઘરાને પણ મોટી આર્થિક મંદીનો સામનો કરવો પડે તેવી હાલત છે. ઓઇલ શોકનો વિવિધ સેક્ટર આરબ દેશોને ઘરાને એની ટુંકમાં વાત કરીએ. સૌથી વધારે પ્રભાવીત

શેરબજાર-રુપિયામાં કડાકો, યુરોપ જેટફ્યુલ હાજર 200 ડોલરને પાર : પેટ્રોફિડસ્ટોકમાં રોકેટગામી તેજ

પેટ્રોલિયમ ફિડસ્ટોક માર્કેટ છે. ઘથીલીન ગ્લાયકોલ, ડાઇમિથાઇલ ઘટ્ટર પ્લાસ્ટિક બોટલ ગેસ પીઇટી, પીટીએ, પીવીસી વગેરે કોમોડિટીમાં ઘાઘળમાં ઘમઘોકાર વાઘલા ચાલે છે એમાં ભાવો ઘડા-બમણા થઈ ગયા છે. ખાતર માટે મહત્વના એવા નેથ્રા અને કોલસામાં તેજ હોવાથી યુરિયા-ડીએમીમાં તેજ ચાલુ થઈ છે. ફોસ્ફેટ ખાતર માટે મહત્વના ઘટક સફરના ભાવો રોકેટ ગતીએ વઘ્યા છે એટલે સફર્યુરીક એસીડમાં તેજ છે. વૈશ્વિક ખાતર કંપનીઓના ભાવ આસામને છે. અમેરિકામાં ગણ્ણવોર 3 માર્ચમાં 350થી વધીને 680 ડોલર થયા છે. યુરોપમાં તેજ મકાઈના વાવેતર પર ઘુમ્પાભાવી છે, ફોસ્ફેટ અને ખાતરનો તેજ સોયાબીન-કોટન માટે

તેજ છે. ચાચડાખોળ 2550થી વધીને 2850, સોયાબીન 5300થી વધીને 5800 થઈ ગયા છે. સાઉદી એશિયામાં ખૂબ-ખૂલાઈમાં અલ નીનો આવે અને ઓગાટમાં મજબૂત અવનીનો આવે, ખાતરનો અછત-તેજ પામ-સોયા-મકાઈના ઉતારામાં વીપરીત અસર કરે. હાલ હોરમુઝ જળગામું રુંધાવેલો છે. એવો જ વ્યુત્પાદક માર્ગ બાબ-અલ-માન્ડાબ છે. યુરોપથી એશિયા આનબજાવન માટે ડેડ સીમાં જવા અહીંથી નીકળવું જ પડે. આ પણ 30-35 માઈલ સાંકડો માર્ગ છે. હુથી બળવાખોરો અહીં વાઈલ્ડ કાર્ડ છે. જો યુદ્ધ વંચાય અને કુડ 120-150 ઉપર સ્ટેબલ થાય તો આગળ પર ગવાર-એરેડા-દિવેલ-કેસ્ટરખોળમાં પણ ડિમાન્ડ સપ્લાય કેલ્ક્યુલસ ખોરવાઈ અને અનપેરિટિ ઉછાળો આવી શકે. ફોસ્ફેટ-ઘકવીટીની વાત કરીએ તો હાલ ડોલરમાં તેજ છે. સેલ ડોલર બાબ એવરીથિંગ ટ્રેડ અવગો પડતા શેરો-સોનાચાંદી-મેટલ-બીટકોઇન-ઇમર્જિંગ કરન્સી તુટ્યા છે. ગલ્ફ એરસ્પેસ ડિસરપ્શનથી હુબળાં સોનું ડિસ્કાઉન્ટમાં વેચાય છે. નિકટી-ડાઉ-નિકાઈ ઘલ્ફેસ ડિપ કંટેકશનમાં છે. રૂપિયો 93.71 ઓવરટાઈમ લો થયો છે. ફેડે 2026માં ફક્ત એક ડેટકટ કહ્યો છે. ડેટકટને બદલે કદાચ એકાદ ડેટ વધારો કરવો પડશે. યુકેમાં 10 વરસના બોન્ડ ઘિલ 15 વરસની હાઈ 5 ટકા થઈ ગયા છે. યુકેમાં ફિફ્થલ કાઈટીસ ઘેખાય છે. અમેરિકા-યુકે-યુરોપમાં મંદ વિકાસ-વઘતી મોઘવારી ચાને સ્ટેગ્નેશન તોળાય છે, એનર્જી-કુડ-વોર એમ ડિવાલ શોક ઇમર્જિંગ કરન્સી-વ્યાજરે-શેરબજાર માટે નેગેટિવ છે. ભારત માટે સારા સમાચાર એ છે કે ફોસ્ફેટ બફર સારુ છે. એનર્જી મિક્સમાં સોલાર, બિન્ડવાવર, બ્લુક, ઘયાનો કોલસો જેવી વૈકલ્પિક ઉર્જાઓનો હિસ્સો વઘતા કુડ પર અવલંબન સમાચારે ઘટશે.

કુડની આગ લાંબી ચાલશે, 2027માં પણ કુડના ભાવ 100 ડોલરની ઉપર રહેશે

સપ્તાહથી વધુ સમયથી ચાલી રહેલા પશ્ચિમી એશિયાના યુદ્ધમાં એક નવો વળાંક આવ્યો છે. ઈરાનના સુપ્રીમોના મોત બાદ આ યુદ્ધ પૂર્ણ થઈ જવાના અમેરિકા અને ઈઝરાયેલના સપના તૂટી ગયા બાદ ઈરાનના વળતા હુમલાથી આ બંને દેશ સભ્ય થઈ ગયા છે. જેથી તેઓ ઈરાનને ઘુંટણીયે પાડવા માટે નીત નવી રીત અપનાવી રહ્યા છે. જોકે, હજુ સુધી સફળતા મળી નથી. જેથી ઈઝરાયેલ દ્વારા ઈરાનના મોટા ગેસ ફીલ્ડ પર હુમલો કર્યો હતો અને ઈરાનના ગેસ ફીલ્ડને મોટું નુકશાન થયું હતું, જે હુમલા સામે ઈરાનના વળતા પ્રહારથી સમગ્ર વિશ્વ હચમચી ગયું છે. ઈરાને ખાડી દેશોના ઓઈલ-ગેસ ફીલ્ડ પર હુમલા કરવા માંડ્યા હતા. આ હુમલાથી વિશ્વ સભ્ય થઈ ગયું હતું અને ગઈશબે કતાર સહિત અનેક ઓઈલ ફીલ્ડ બંધ કરી દેવામાં આવી છે.



દેશોને થઈ રહી છે. ઈરાન દ્વારા આ ખાડી દેશોના ઓઈલ-ગેસ ફીલ્ડને ટાર્ગેટ કરવામાં આવી રહ્યા હોવાથી મોટા ભાગના દેશોએ પોતાના ઓઈલ

અને હવે 2027માં પણ કુડના ભાવ ઉંચા રહેવાનું અનુમાન કરી રહ્યા છે. ગોલ્ડમેન સાક્સના કહેવા અનુસાર ઓઈલના પુરવઠામાં અગાઉના મોટા આંચકાઓ ચાલુ રહેવાની સંભાવના દર્શાવે છે કે કુડના ભાવ 100 ડોલર પ્રતિ બેરલ ઉપર રહી શકે છે. ગોલ્ડમેન સાક્સના અહેવાલ અનુસાર એપ્રિલથી કુડ ઓઈલનો પુરવઠો ધીમે ધીમે સુધરશે. 2026ના ચોથા ક્વાર્ટર સુધીમાં બ્રેન્ટના ભાવ 70 ડોલરના સ્તર પર આવી જશે. પણ તેજ ચેતવણી આપી હતી કે ઈરાન યુદ્ધ તેજ ચેતવણી પણ આપી હતી કે ઈરાન યુદ્ધ અને હોર્મુઝની સામુદ્રધુનીને ફરીથી ખોલવા અંગેની અનિશ્ચિતતાને કારણે લાંબાગાળાના રિસ્કોક્ષણના જોખમો વધારે છે. જે ઉત્પાદન ક્ષમતાને નુકશાન થાય છે તો સપ્લાય લાંબા સમય સુધી મર્યાદિત થઈ શકે છે. જોકે, ઓપેક સભ્ય થઈ શરૂ થાય ત્યારે વધારાની ક્ષમતાનો ઉપયોગ કરે તો ઉત્પાદન વધી શકે છે.

ઓઈલ-ગેસ ફીલ્ડ પર હુમલાથી વિશ્વ સ્તબ્ધ: બ્રેન્ટ કુડના ભાવ 2008ની સપાટી કુદાવી શકે છે

ફીલ્ડને શટાઉન કરી દીધા છે અને નવું ઉત્પાદન બંધ કરી દીધું છે. જેના લીધે કુડના ભાવ ઉત્પાદન ઉપર અસર પડશે, જેથી કુડના ભાવ 60થી 65 ડોલર બોલાતા હતા, તે ડબલ થઈ ગયા છે અને 115થી 120 ડોલરની વચ્ચે બોલાતા જોવા મળી રહ્યા છે. જો આ યુદ્ધ લાંબુ ચાલશે તો કુડના ભાવ 150 ડોલરને વટાવી દે તો નવાઈ નહીં. આ સ્થિતિ ધાલની યુદ્ધની પરિસ્થિતિને લીધે છે. પણ એક વાર ગેસ ફીલ્ડ શટાઉન થયા બાદ તેના પુનઃ પ્રોડક્શન માટે કાલપત હાથ



જ્યાં સુધી હોર્મુઝની સામુદ્રધુનીમાંથી પુરવઠો મર્યાદિત રહેશે, ત્યાં સુધી તેવના ભાવ વધારો ચાલુ રહેવાની સંભાવના છે. જેથી બ્રેન્ટના ભાવ 2008ની ઉંચી સપાટીને પણ વટાવી શકે છે. યુએસ નિકાસ પર પ્રતિબંધ મુકવાના જોખમોમાં કોઈપણ વધારો બ્રેન્ટ અને ડબલ્યુટીઆઈના ભાવના તકાવતને વધુ પહોંચી કરી શકે છે. બીજી તરફ, આ યુદ્ધ શાંત પડે અને ઈરાન હોર્મુઝ ખાડીમાંથી કુડને પસાર થવા દેવા માટે ટોલ ઉઘરાવી શકે છે. જો ટોલ ઉઘરાવશે તો કાયમી ધોરણે એક નવો ખર્ચ ઉમેરાશે અને ઈરાન ઈચ્છે ત્યારે મર્યાદાની રીતે તેમાં વધારો કરી શકે છે. જે એક વધારાનો બોજ પડી શકે છે.

2025નું વર્ષ ડી બિયર્સ માટે ઇતિહાસના સૌથી મુશ્કેલ વર્ષોમાંનું એક રહ્યું

મેરિકા દ્વારા 2025માં ભારતીય ઉત્પાદનો પર લાદવામાં આવેલી 50% ટેરિફ (આચાર જકાત) ની અસર હીરા ઉદ્યોગ અને ખાસ કરીને ડી બિયર્સ (De Beers) ગ્રુપના વેપાર પર ખૂબ જ ગંભીર અને દુરોગામી રહી છે. ભારત પર 50% અમેરિકન ટેરિફની વ્યાપક અસર જેમ્સ એન્ડ નેવેલરી ઉદ્યોગની વિશ્વની સૌથી મોટી રફ ડાયમંડ સપ્લાયર કંપનીના વેપાર પર પડી છે. કોવિડ કાળ પછી વર્ષ 2025 માં કંપનીએ હીરા, ઝવેરાત વેચાણમાં મોટો ઘટાડો જોયો છે. વર્ષ 2025 ના વેપાર માટે ડી બિયર્સ ગ્રુપ દ્વારા વિશેષ એહવાલ જાહેર કરવામાં આવ્યો છે. આ એહવાલમાં જણાવવામાં આવ્યું છે કે, "ઉદ્યોગ સતત, ભૂરાજકીય અને ટેરિફ અનિશ્ચિતતા વચ્ચે 2025 દરમિયાન રફ ડાયમંડ ટ્રેડિંગની સ્થિતિ પડકારજનક રહી. વર્ષ દરમિયાન મોટા, ઉચ્ચ-ગુણવત્તાવાળા હીરાની માંગ મજબૂત થઈ, પરંતુ અન્ય ઉત્પાદકો તરફથી વધતા પુરવઠાને કારણે નાના અને નીચી-ગુણવત્તાવાળા હીરાની માંગ પર દબાણ આવ્યું. વર્ષની શરૂઆતમાં પોલિશ્ડ હોલસેલ હીરાના ભાવમાં સ્થિરતામાં સંકેતો જોવા મળ્યા હતા, પરંતુ ભારતીય નિકાસ પર યુએસ ટેરિફ લાગુ થયા પછી આ વ્યાપાર ભાવના ઝડપથી નબળી પડી હતી. ભારત કુદરતી હીરા માટે મુખ્ય કન્ટ્રી સેન્ટર રહ્યું છે અને યુએસ હીરાના ઝવેરાત માટેનું સૌથી મોટું અંતિમ બજાર રહ્યું છે. કંપનીના એહવાલ મુજબ ડી બિયર્સના વેપાર અને આવક પર અસર ડી બિયર્સ માટે વર્ષ 2025 પડકારોથી ભરેલું રહ્યું હતું. ડી બિયર્સ ગ્રુપે 2025માં 511 મિલિયન યુએસ ડોલરનું નુકસાન (Underlying EBITDA loss) નોંધાવ્યું છે. આ નુકસાન માટે મુખ્યત્વે અમેરિકા ટેરિફ અને વૈશ્વિક અનિશ્ચિતતાને જવાબદાર ગણવામાં આવી છે. રફ હીરાની માંગમાં ઘટાડો: ભારત વિશ્વના 90% થી વધુ હીરાનું કન્ટ્રી અને પોલિશિંગ કરે છે. અમેરિકામાં 50% ટેરિફ લાગુ થતા ભારતીય ઉત્પાદકોએ રફ હીરાની ખરીદી ઘટાડી દીધી, જેના કારણે ડી બિયર્સના 'સાઇટોહોલ્સર્સ' (નિયમિત ખરીદદારો) એ ઓગસ્ટની ઘાટમાં મોટા જથ્થામાં માલ લેવાનો સહકાર કર્યો હતો. વેલ્યુએશનમાં ઘટાડો: ડી બિયર્સની પેટેન્ટ કંપની ઍંગો

અમેરિકન (Anglo American) એ ડી બિયર્સનું મૂલ્ય 9.1 બિલિયન ડોલરમાં ઘટાડીને માત્ર 2.3 બિલિયન ડોલર કરી દીધું છે. સપ્લાય ચેઇનમાં પણ અસરો નોંધાયો. ભારત અને અમેરિકા વચ્ચેના હીરાના વેપારમાં ભારત 'મેન્યુફેક્ચરિંગ હબ' છે અને અમેરિકા 'સૌથી મોટું કન્ટ્રી યુરમર માર્કેટ' છે. નિકાસમાં મોટો ઘટાડો, એપ્રિલથી ડિસેમ્બર 2025 દરમિયાન ભારતની અમેરિકા ખાતેની હીરા અને ઝવેરાતની નિકાસમાં 44.4% થી 60% જેટલો મોટો ઘટાડો જોવા મળ્યો હતો. ટેરિફ લાગુ થતા પહેલા ઘણા વેપારીઓએ અમેરિકામાં સ્ટોક ભેગો કરી લીધો હતો, પરંતુ ઓગસ્ટ પછી નવા માલની સપ્લાય ચેઇન ખોરવાઈ ગઈ હતી. ડી બિયર્સના સીઈઓ અલ ફૂકે (Al Coook) નોંધ્યું હતું કે ભારત અને અમેરિકા વચ્ચેના આ ટેરિફ યુદ્ધને કારણે સમગ્ર ઇન્ડસ્ટ્રીમાં 'પરફેક્ટ સ્ટોર્મ' (ભયંકર મુશ્કેલી) જેવી સ્થિતિ સર્જાઈ હતી. કિંમતો પર અસર જોવા મળી પોલિશ્ડ હીરાના ભાવ: ટેરિફના કારણે અમેરિકામાં ઉપલબ્ધ હીરાની કિંમતોમાં વધારો થયો, જ્યારે ભારત જેવા ઉત્પાદક કેન્દ્રોમાં માલ ભરાઈ રહેવાને કારણે રફ હીરાની કિંમતોમાં 40% સુધીનો ઘટાડો જોવા મળ્યો હતો. LGD (લેબ-ગોલ ડાયમંડ) નો વધારો: નેચરલ હીરા પરની 50% ડ્યુટીને કારણે ગ્રાહકો લેબ-ગોલ હીરા તરફ વળ્યા હતા, જેણે ડી બિયર્સના નેચરલ હીરાના વેપારને વધુ નુકસાન પહોંચાડ્યું હતું. સુરતના હીરા ઉદ્યોગમાં કામ કરતા લાખો રત્નકલાકારોની આજીવિકા પર અસર પડી હતી. નિકાસ ઘટવાથી અને ઓર્ડર રદ થવાથી ઉત્પાદન એકમોએ ઉત્પાદન કાપ મૂકવો પડ્યો હતો. અમેરિકા પરની નિર્ભરતા ઘટાડવા માટે ભારતીય વેપારીઓએ ચીન (જ્યાં લગભગ 90% ટેરિફ લેબ-ગોલ હીરા તરફ વળ્યા હતા, જેણે ડી બિયર્સના નેચરલ હીરાના વેપારને વધુ નુકસાન પહોંચાડ્યું હતું. ગાણકામ કામગીરીએ નીચા ઉત્પાદન સ્તરે મજબૂત કામગીરી પ્રદાન કરી, કારણ કે વ્યવસાય પ્રવર્તમાન માંગ અનુસાર ઉત્પાદન



જાહેરાત કરવામાં આવી છે. આનાથી 2026માં ફરીથી વેપાર પાટા પર આવવાની આશા જાગી છે. 2025નું વર્ષ ડી બિયર્સ માટે ઇતિહાસના સૌથી મુશ્કેલ વર્ષોમાંનું એક રહ્યું, જેમાં 50% ટેરિફ તેની આવક, બજાર હિસ્સો અને હીરાની વૈશ્વિક કિંમતો પર સીધી નકારાત્મક અસર પાડી હતી. દક્ષિણ આફ્રિકામાં, વેનેશિયા ખાતે ઉત્પાદન ગયા વર્ષના 2.2 મિલિયન કેરેટ (2024: 2.2 મિલિયન કેરેટ) ની નીચી સપાટીએ રહ્યું, કારણ કે ભૂગર્ભ પ્રોજેક્ટ તાજેતરમાં પુનઃપર્યાપ્તિ યોજના અનુસાર આગળ વધ્યો હતો. કેનેડામાં ઉત્પાદન 7% ઘટીને 2.2 મિલિયન કેરેટ (2024: 2.4 મિલિયન કેરેટ) થયું, જે મુખ્યત્વે નીચલા-ગેડના ઓરના આયોજિત ઉપચારને કારણે થયું. પડકારજનક રફ ડાયમંડ ટ્રેડિંગ પરિસ્થિતિઓ યથાવત રહી, કુલ

કેરેટ (2024: \$152 પ્રતિ કેરેટ) થયા, જે મુખ્યત્વે સરેરાશ રફ પ્રાઇસ ઇન્ડેક્સમાં 12% ઘટાડો અને સ્ટોક રિવોલ્યુશિંગ પહેલ (જેમાં ઓછી માંગવાળા વર્ગીકરણ ઓછા ભાવે વેચાય છે) ની અસરને કારણે થયા, જે આંશિક રીતે ઉચ્ચ મૂલ્યના પથ્થરોની મજબૂત માંગ દ્વારા સરભર થયું. સરેરાશ રફ પ્રાઇસ ઇન્ડેક્સ રિવોલ્યુશિંગ પહેલની અસરને પ્રતિબિંબિત કરતું નથી. સ્ટોક રિવોલ્યુશિંગ કાર્યવાહીની અસર સહિત સમકક્ષ ભાવ સૂચકાંકમાં ઘટાડો વાર્ષિક ધોરણે 25% ઘટાડો હશે. નીચા સરેરાશ રફ પ્રાઇસ ઇન્ડેક્સ અને સ્ટોક રિવોલ્યુશિંગ પહેલની કમાણી પર નોંધપાત્ર અસર પડી, જેના પરિણામે \$511 મિલિયન (2024: \$25 મિલિયનનું નુકસાન) નું અંતગત EBITDA નુકસાન થયું. આ મુખ્યત્વે ટ્રેડિંગ વ્યવસાયમાં સ્ટોક રિવોલ્યુશિંગ પહેલની અસરને કારણે હતું, જેના દ્વારા બેલેન્સ શીટ પરનો સ્ટોક જે ઊંચા ભાવે ખરીદવામાં આવ્યો હતો, તે પછીની નોંધપાત્ર રીતે ઓછા અસરકારક ઇન્ડેક્સ પર વેચાયો જેના કારણે \$424 મિલિયન (2024: \$50 મિલિયનનું નુકસાન) નું ટ્રેડિંગ નુકસાન થયું. વધુમાં, પાછલા વર્ષે \$127 મિલિયનના નોન-ડાયમંડ રોયલ્ટી અધિકારના એક વખતના વેચાણથી પણ ફાયદો થયો. યુનિટ ખર્ચ 8% ઘટીને \$86/ત થયો, જેમાં રફ હીરાના ઉત્પાદનમાં ઘટાડો સમગ્ર કામગીરીમાં ખર્ચ ઘટાડવાની પહેલ દ્વારા સરભર

ઓછી આગાહી કરાયેલ કિંમતો દ્વારા પ્રેરિત, ખાસ વસ્તુઓ અને પુનઃમાપનમાં ઍંગોનો અમેરિકન ડી બિયર્સના વહન મૂલ્યમાં \$2.3 મિલિયન (કર અને બિન-નિયંત્રક હિતો પહેલાં) (2024: \$2.9 મિલિયન) ની ક્ષતિ ઓળખવામાં આવી છે. ડી બિયર્સે 2025 માં તેની ઓરિજિનલ વ્યૂહરચનાની ડિલિવરી ચાલુ રાખી, જેમાં કુદરતી હીરા માટેની ગ્રાહક ઇચ્છાને પુનર્જીવિત કરતી વખતે વ્યવસાયને સુવ્યવસ્થિત કરવા પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું. મુખ્ય હાથલાઈટ્સમાં લુગાન્ડા એકોર્ડ પર હસ્તાક્ષર કરવાનો સમાવેશ થાય છે (જે કુદરતી હીરા માટે સરકાર-ઉદ્યોગ માર્કેટિંગ પ્રતિબદ્ધતાને મજબૂત બનાવે છે); યુએસ અને ભારતમાં નવા, મોટા પાયે કુદરતી હીરા માર્કેટિંગ ઝુંબેશ શરૂ કરવી; અને Tracor ટ્રેડિંગ ડેવેલોપમેન્ટ દ્વારા સમર્થિત એક નવી બ્રાન્ડ પોલિશ્ડ ડાયમંડ ઓફરિંગ, ORIGIN De Beers Group, લોન્ચ કરવી, જે ઇટ્કેટ સ્ટરે De Beers Groupના જવાબદારીપૂર્વક મેળવેલા હીરાને અલગ પાડે છે. ડી બિયર્સે વર્ષ દરમિયાન તેની બ્રાન્ડ પોર્ટફોલિયો વ્યૂહરચનાને પણ આગળ ધપાવી, જેમાં ડી બિયર્સ ડેવેલોપમેન્ટ અને અન્ય ઉદ્યોગોમાં નવા ફેન્ડાઇનગ સ્ટોર્સ ખોલ્યા અને બજારમાં 2026 માં પેરિસમાં તેનું ફ્લેગશિપ ખોલ્યું છે. ફોરએવરમાર્કેટના ભૂતપૂર્વ વૈશ્વિક લાઇસન્સ પ્રાપ્ત મોડેલને બંધ કરીને ભારતમાં પ્રીમિયમ ડી બિયર્સ-માલિકીની જવેલી સ્ટીલ બ્રાન્ડ તરીકે તેનું ઉત્ક્રાંતિ ચાલુ રાખી. વ્યવસાયે તેના બહુ-વર્ષીય ખર્ચ ઘટાડા લક્ષ્યાંકને પૂર્ણ કર્યો, સુવ્યવસ્થિત વ્યૂહરચના દ્વારા \$100 મિલિયનથી વધુ સંચિત ઓવરહેડ ખર્ચ બચાવ પ્રાપ્ત કરી. બજારનો અંદાજ કહે છે કે, "નજીકના ગાળામાં વેપારની સ્થિતિ પડકારજનક રહેવાની ઘણા શક્યતા છે. સતત મેક્રો-આર્થિક અસ્થિરતા, મધ્ય પ્રવાહમાં રૂઢિચુસ્ત ઇન્વેસ્ટરો જેમને ઇન્વેસ્ટ અને રૂઢિચુસ્ત ઇન્વેસ્ટરોમાં ગેટાડવામાં આવતા હીરાના પ્રવેશને કારણે નજીકના ગાળામાં રફ હીરાની માંગ મર્યાદિત થવાની ઘણા શક્યતા છે. મધ્યમ ગાળામાં ઇન્વેસ્ટરો સ્ટરનું દીર્ઘ ગાળામાં સામાજિકરણ સુધારા માટે પાચો પૂરો પાડે છે.

કુડનો ભાવ વધારો શેરબજારને દઝાડશે, હજુ અસ્થિરતા ચાલુ રહેશે

રાન-ઈઝરાયેલ અને અમેરિકા યુદ્ધ એવા ત્રિભેદે ઉભું છે, જ્યાં એવું લાગે છે હવે આ યુદ્ધ કંડુ પડી રહ્યું છે અને નજીકમાં યુદ્ધ વિરામ થશે, પણ તેવા જ સમયે કંઈક નવા જ સમાચાર આવે છે અને યુદ્ધ વધુ ઉગ્ર અને વિકરાળ બની જાય છે. આમ, આ ત્રણેય દેશોના નેતાઓ જાહેરાત કરી અલગ કરે છે અને પગલાં કંઈક અલગ લેતાં હોય, તેવું લાગી રહ્યું છે. આ સ્થિતિને જોતાં ટૂંકાગાળામાં આ યુદ્ધ વિરામ સંભવ દેખાતો નથી. ટ્રમ્પ દ્વારા હોર્મુઝ સ્ટ્રેટના રસ્તાને ખુલ્લો કરવા માટે ઈરાનને 48 કલાકનું અલ્ટીમેટમ આપ્યું છે, સામે ઈરાન એવું કહે છે કે હોર્મુઝ સ્ટ્રેટ ખુલ્લું જ છે, પણ કોઈ પસાર થઈ શકતું નથી. જે એવું સ્પષ્ટ દર્શાવે છે કે ઈરાનની મંજૂરી વગર આ હોર્મુઝમાંથી એક પણ જહાજ પસાર થઈ શકે તેમ નથી. આમ, પરિસ્થિતિ વિકટ બની રહી છે અને માત્ર ઈરાન જ નહીં, પણ ઈરાનના ખાડી દેશો પર ચાલી રહેલા



જે શેરબજારો ધીમે ધીમે રીકવર થઈ રહ્યા હતા, તેમાં જોરદાર કડાકો આવ્યો હતો અને તમામ ઉછાળાનું ધોવાણ થઈ ગયું હતું. ભારતના કુવૈત, કતાર, સાઉદીની ઓઈલ-ગેસ ફિલ્ડ પરના હુમલાથી વિશ્વ ફફડી ઉઠ્યું છે અને ગેસફીલ્ડ પરના હુમલા રોકવા માટે વિશ્વભરના નેતાઓએ વાતચીત કરી રહ્યા છે અને આ યુદ્ધમાં ગેસફિલ્ડ પર હુમલાઓ રોકવા આજીજી કરી રહ્યા છે. હાલમાં કુડનો ભાવ રૂ. 115 ડોલરની ઉપર બોલાઈ રહ્યો છે, જો આ પરિસ્થિતિ ચાલુ રહેશે તો એકાદ સપ્તાહમાં કુડના ભાવ ઉછળીને 125 ડોલર થઈ શકે છે. ભારતની વાત કરીએ તો દેશમાં પેટ્રોલ-ડિઝલના ભાવ વધારવા સંભવ નથી. કેમ

ઈરાનનું યુદ્ધ શાંત થવાના બદલે વધુ ઉગ્ર અને વિકરાળ બની રહ્યું હોઈ એનર્જીના ભાવો વધુ ઉછળશે

હુમલાઓથી ખાડી દેશોની સ્થિતિ બગડી રહી છે. યુદ્ધ ક્યારેક વહેલું સમેટાઈ જવાનો અનુભવ થઈ શકે છે. આમ, આ ત્રણેય દેશોના નેતાઓ જાહેરાત કરી અલગ કરે છે અને પગલાં કંઈક અલગ લેતાં હોય, તેવું લાગી રહ્યું છે. આ સ્થિતિને જોતાં ટૂંકાગાળામાં આ યુદ્ધ વિરામ સંભવ દેખાતો નથી. ટ્રમ્પ દ્વારા હોર્મુઝ સ્ટ્રેટના રસ્તાને ખુલ્લો કરવા માટે ઈરાનને 48 કલાકનું અલ્ટીમેટમ આપ્યું છે, સામે ઈરાન એવું કહે છે કે હોર્મુઝ સ્ટ્રેટ ખુલ્લું જ છે, પણ કોઈ પસાર થઈ શકતું નથી. જે એવું સ્પષ્ટ દર્શાવે છે કે ઈરાનની મંજૂરી વગર આ હોર્મુઝમાંથી એક પણ જહાજ પસાર થઈ શકે તેમ નથી. આમ, પરિસ્થિતિ વિકટ બની રહી છે અને માત્ર ઈરાન જ નહીં, પણ ઈરાનના ખાડી દેશો પર ચાલી રહેલા

જે શેરબજારો ધીમે ધીમે રીકવર થઈ રહ્યા હતા, તેમાં જોરદાર કડાકો આવ્યો હતો અને તમામ ઉછાળાનું ધોવાણ થઈ ગયું હતું. ભારતના કુવૈત, કતાર, સાઉદીની ઓઈલ-ગેસ ફિલ્ડ પરના હુમલાથી વિશ્વ ફફડી ઉઠ્યું છે અને ગેસફીલ્ડ પરના હુમલા રોકવા માટે વિશ્વભરના નેતાઓએ વાતચીત કરી રહ્યા છે અને આ યુદ્ધમાં ગેસફિલ્ડ પર હુમલાઓ રોકવા આજીજી કરી રહ્યા છે. હાલમાં કુડનો ભાવ રૂ. 115 ડોલરની ઉપર બોલાઈ રહ્યો છે, જો આ પરિસ્થિતિ ચાલુ રહેશે તો એકાદ સપ્તાહમાં કુડના ભાવ ઉછળીને 125 ડોલર થઈ શકે છે. ભારતની વાત કરીએ તો દેશમાં પેટ્રોલ-ડિઝલના ભાવ વધારવા સંભવ નથી. કેમ

ભારત પર 50% અમેરિકન ટેરિફની વ્યાપક અસર ડી બિયર્સ ગ્રુપના હીરા,ઝવેરાત વેચાણ પર પડી. નિકાસમાં મોટો ઘટાડો નોંધાયો

આવક \$3.5 મિલિયન (2024: \$3.3 મિલિયન) રહી, જેમાં \$3.0 મિલિયન (2024: \$2.7 મિલિયન) ના રફ ડાયમંડ વેચાણનો સમાવેશ થાય છે. કુલ રફ ડાયમંડ કોન્સોલિડેટેડ વેચાણ વોલ્યુમ 20.9 મિલિયન કેરેટ (2024: 17.9 મિલિયન કેરેટ) થયું, જેમાં 17.9 મિલિયન કેરેટ ડી બિયર્સના ઉત્પાદન હિસ્સા સાથે વ્યાપકપણે સુસંગત હતું કારણ કે વ્યવસાય માંગનો અનુભવ કરતા વિસ્તારોમાં સપ્લાય કરતો હતો. આખા વર્ષના સંયુક્ત સરેરાશ પ્રાપ્ત ભાવ 7% ઘટીને \$142 પ્રતિ

કરવામાં આવ્યો. મૂડી ખર્ચ 34% ઘટીને \$353 મિલિયન (2024: \$536 મિલિયન) થયો, જે વેનેશિયા ભૂગર્ભ જીવન વિસ્તરણના પુનર્ગોચર અને સ્ટે-ઇન-બિઝનેસ મૂડીખર્ચ ખર્ચના તર્કસંગતકરણ સાથે રોકડ વળવણીના પગલાંને પ્રતિબિંબિત કરે છે. કુદરતી હીરા અને લેબોરેટરીમાં તૈયાર કરવામાં આવતા હીરા વચ્ચે ગ્રાહકની પસંદગીમાં વધુ ફેરફાર અને પ્રવર્તમાન માંગની વળવણમાં ઉપલબ્ધ રફ હીરાના સરવસને કારણે, અગાઉ કરતાં